健康経営 取り組み事例

企業 プロフィール

よろこびがつなぐ世界へ **KIRIN**

03

施

策·実績

キリンホールディングス 株式会社

業種 4 食料品

従業員数 **29,515名** (2021年度末)

お客様へ健康をお届けする企業として、従業員一人ひとりが明るく健康で活き 活きと働き、「健康」という社会課題を解決しながら、社会と共に持続的に成長 することを目指しています。従業員とその家族が健康であること、従業員が個々 の能力を十分に発揮できる環境づくりは、社会的価値と経済的価値の両立に繋 がります。キリングループは、社会的価値と経済的価値の両立による、CSV経営 の実現を目指しています。

題 目標

健康経営で解決したい経営上の課題と効果



課題:②組織の活性化

健康経営で 解決したい 経営上の課題

従業員一人ひとりが、日々安全な環境で、心身共に健康で活き活き と働くことで、常に高いパフォーマンスを発揮できている状態をつく ること。

健康経営の 実施により 期待する効果

従業員一人ひとりが日々活き活きと健康な状態で働くことで、常に 高いパフォーマンスを発揮でき、働きがいを高めている状態を目指 している。プレゼンティーズムが22年より改善することを指標の一 つとしている。

自社従業員(組織)の課題と目標 🍿 🛂 🗓 🚳 👺 🔮





●重点課題1 ⑤従業員の健康問題に起因する生産性低下防止や事故発生予 防に関する課題

課題内容

プレゼンティーズムの測定にあたり、現行のWHO-HPO調査に他方式の調査加 え、ダブルで調査(測定)を実施。両調査結果の差異を比較・確認。また、各種健康 データや調査の結果と、プレゼンティーズムの値の相関を確認し、健康情報発信や 関連施策に反映させる。

プレゼンティーズムの低減

| | 数値 | 年度 |
|-----|-----------|------|
| 目標値 | 2022年より改善 | 2024 |

●重点課題2



⑩生活習慣改善(運動・睡眠・食生活等)に関する従業員の課題

課題内容

従業員が健康関連のリテラシーを高めることで、従業員の健康的な生活の実践に 繋げるため、従業員対象の健康リテラシーチェックを実施。従業員と会社が現状 を把握することで、従業員の健康意識向上と、会社の施策検討に活かす。

飲酒習慣スクリーニングテスト (AUDIT) 8点未満割合

目標

※2021年までは10点未満割合で目標設定(点数が高いほど飲酒量は多い)

| | 数 旭 | 平 |
|-----|------------|------------|
| 目標値 | 73.0%以上 | 2024(8点未満) |

経営上の課題に対する健康経営の成果

ESGへの取組み含め、健康経営を推進すること、その実態を社外に開示すること で、社外からの高い評価を獲得し、企業価値向上につながっている。企業価値の 向上は、従業員のエンゲージメント向上やリクルートでも良い影響をもたらして いる。(エンゲージメント調査2019年64→2021年70に向上)

健康経営の取り組み

●施策内容<重点課題1>



ストレスチェック実施時に、2種類の方法でプレゼンティーズム を測定。他の調査結果との相関を確認し、実施施策の検討に 繋げる。調査結果は組織分析を行い、各場所にフィードバック。

プレゼンティーズムの低減

| | 数值 | 年度 |
|--------|-------|------|
| 取組前実績値 | 60.65 | 2020 |
| 現在の実績値 | 61.46 | 2021 |

具体的な実践内容1

| 分類 | 外部サービス |
|---|---|
| 名称 | Wellness Eye |
| 提供元社名 | SBアットワーク株式会社 |
| 内容 | プレゼンティーズムとストレスチェックの実施・集計・分析・フィード バック |
| 導入時期 | 2017年度 |
| 選択理由 | ●価格 ●効果 ●機能・性能 ●使いやすさ |
| 調査実施後、組織分析のフィードバックシートの提出に加えコニサルタントによる個別の報告会を実施。組織ごとの課題把握と対応に繋がっている。(いきいき度2019年112→2022年115に改善今後調査結果のクロス分析を行い、施策の質の向上をめざしている。 プレゼンティーズムとストレスチェック、飲酒習慣スクリーニングテスト(AUDIT)の同時実施は、従業員負荷軽減にもつながついる。 | |

●施策内容<重点課題2>



毎年飲酒習慣スクリーニングテスト(AUDIT)を実施し、従 業員自身が飲酒習慣をセルフチェック。秋には適正飲酒啓 発のための研修を実施している。

飲酒習慣スクリーニングテスト(AUDIT)10点未満割合

※2022年より基準を8点未満割合に変更

| 从2022年60年中已0M/A周围日1000 | | |
|------------------------|-------|------|
| | 数值 | 年度 |
| 取組前実績値 | 83.1% | 2020 |
| 現在の実績値 | 84.6% | 2021 |

具体的な実践内容1

| 分類 | 外部サービス | |
|---------------|---|--|
| 名称 | 飲酒習慣スクリーニングテスト (AUDIT) | |
| 提供元社名 | 世界保健機関 (WHO) の調査研究により作成されたスクリーニング テスト | |
| 内容 | 質問への回答で、飲酒習慣や飲酒量をセルフチェックし、得点化するもの | |
| 導入時期 | 時期不明(かなり以前から導入している) | |
| 選択理由 | ●効果 ●機能・性能 ●使いやすさ ●実績 | |
| 評価 (定量•定性) | 継続したセルフチェックと、定期的な研修実施の効果もあり、 AUDIT10点未満(適正な飲酒実施者)の割合は、毎年向上となった。 (AUDIT10点未満割合【2019年 77.1%】→【2021年 84.6%】に向上) コロナと経済生活の両立が広がり、飲酒の機会が増加している。今後も定期的なセルフチェックと研修実施を継続し、従業員自ら適正飲酒を実践することで、周囲の人々の適正飲酒啓発に繋げたい。 | |

取り組みにおいての課題や困っていること

| 実施している 施策の課題 | ストレスチェック・プレゼンティーズム・AUDITの同時実施は開始したばかりで、各調査結果のクロス分析はこれからとなる。 分析から施策に繋げ、その有効性を確認するには一定の時間がかかる点。 |
|-------------------|--|
| 今後取り組みたい 施策の課題 | 健康は、プライベート時間の影響が大きく会社の関与の範囲が限られる。また、Well-being、人財戦略(人的資本経営)、健康経営など様々なアプローチがあり、従業員が理解して行動変容に繋げられるようなインナー施策の内容も課題。 |

04